



Kooperativa företag som en  
del av näringslivet och  
företagandet

# Definitioner

**Andelslag:** juridiskt begrepp i  
Lag om andelslag

**Kooperativa företag:**  
andelslag +  
ömsesidiga företag +  
andelslagsägda bolag

**Kooperation:** Ekonomiskt system



# Kooperationen globalt



**1** miljard medlemmar och  
**990** miljoner försäkringsstagare

International Cooperative Alliance *ICA* och dess regionala organisation *Cooperatives Europe* representerar andelslag runt i världen och i Europa.



Andelslagen erbjuder arbetsplatser för  
**280** miljoner människor  
vilket motsvara var 10:e person



**300** största andelslagen har en totalomsättning på  
**2,23** biljoner USD



I Europa finns  
**250 000** andelslag som har  
**163** miljoner medlemmar och  
**5,4** miljoner arbetsplatser

# Kooperationen i siffror i Finland



**7,8** miljoner medlemmar & aktieägare  
= 90 % av vuxna finländare involverade



**100 000** arbetstillfällen  
= 5,5 % av den privata sektorn



**42** miljarder euro  
i omsättning 2022



**700** miljoner euro  
i inkomstskatter 2022  
= 9 % företagsskatter

**3 400** företag  
= 1 % av alla företag

**2** miljarder euro  
i investeringar 2022

# Finländska kooperativa företag

	Antalet företag	Medlems- antal	Personal	Omsättning milj. €	Marknads andel %
<b>KONSUMENTKOOOPERATION</b>					
OP-gruppen	102	2 094 00	13 806	4775 <sup>1)</sup>	38%*
POP-bankgruppen	18	88 400*	853*	224,5 <sup>1)</sup>	2,1%*
LokalTapiola-gruppen	20	1 792 000	3 682*	1408 <sup>1)</sup>	26,4%*
Övriga ömsesidiga grupper	4	846 905*	1 546*	865*	..
Investeringsandelslag	5	249 043*	6 044*	934*	-
S-gruppen	19	2 577 010	41 413	14 208 <sup>2)</sup>	48,3%
<b>PRODUCENTKOOOPERATION</b>					
MetsäGroup	1	90 000	9 500	6 110	34%*
Matföretagen Atria och HK	2	(3 926)*	9 109*	3 548*	80-90%*
Valio och andelsmejerier	17	4 378*	4 825*	3 624*	94%*
Faba djurförädling alg	1	6 045*	280	44,1*	-

**1260** vattenandelslag

**32** värmeandelslag

**19** elandelslag

**50-100** nya andelslag  
årligen

\*= 31.12.2022, övriga uppgifter 31.12.2023

# Kooperativa företag i vardag

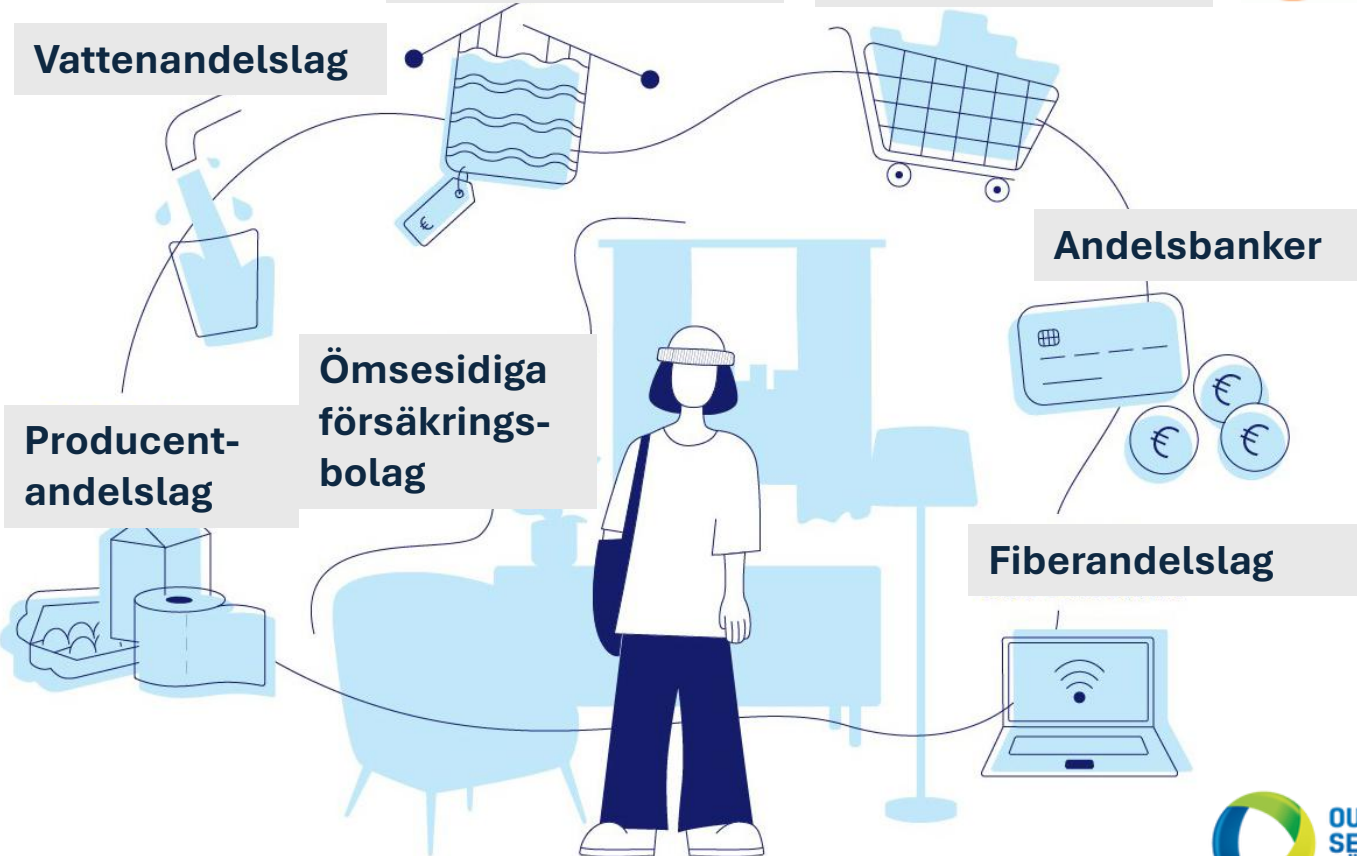


Arbetsrandelslag

Handelslag



Vattenandelslag



Andelsbanker



Producentandelslag

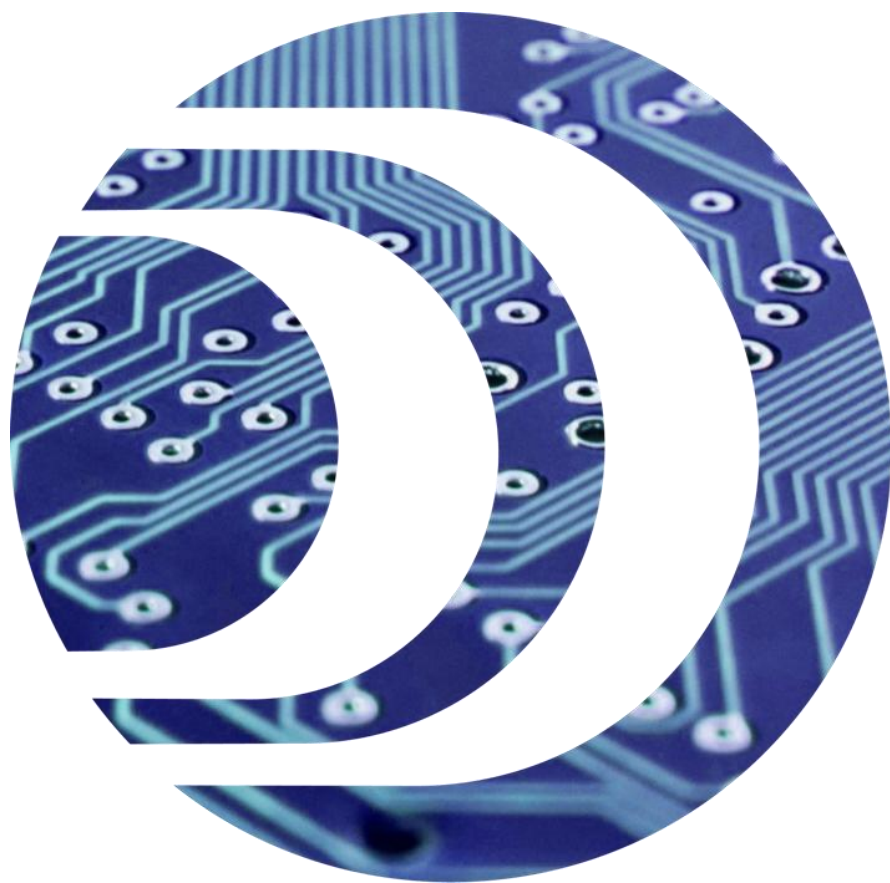
Ömsesidiga försäkringsbolag

Fiberandelslag



HKSCAN





# Kooperation – omtyckt ekonomiskt system

# Stor majoritet finländare ser positivt på Kooperation

**BNP-effect** i nationalekonomi  
6-8 %

Stor inverkan i:

Investeringar

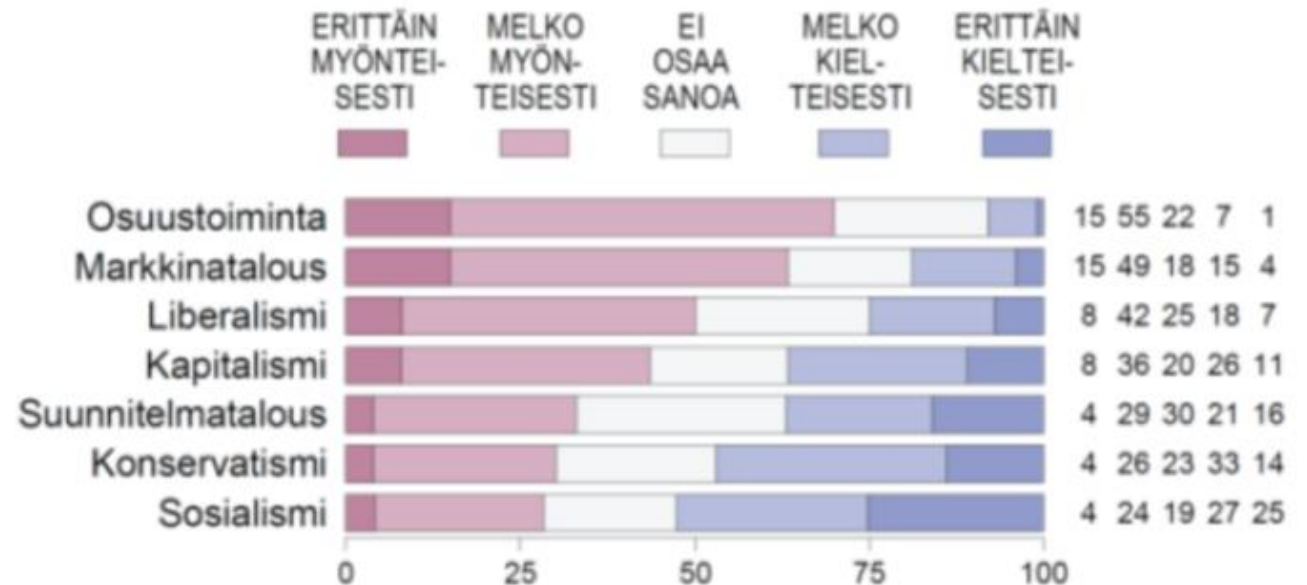
Skattebelopp

Sysselsättning

Serviceutbud

EVA's utredning om finländarnas inställning till ekonomiska system (hösten 2019)

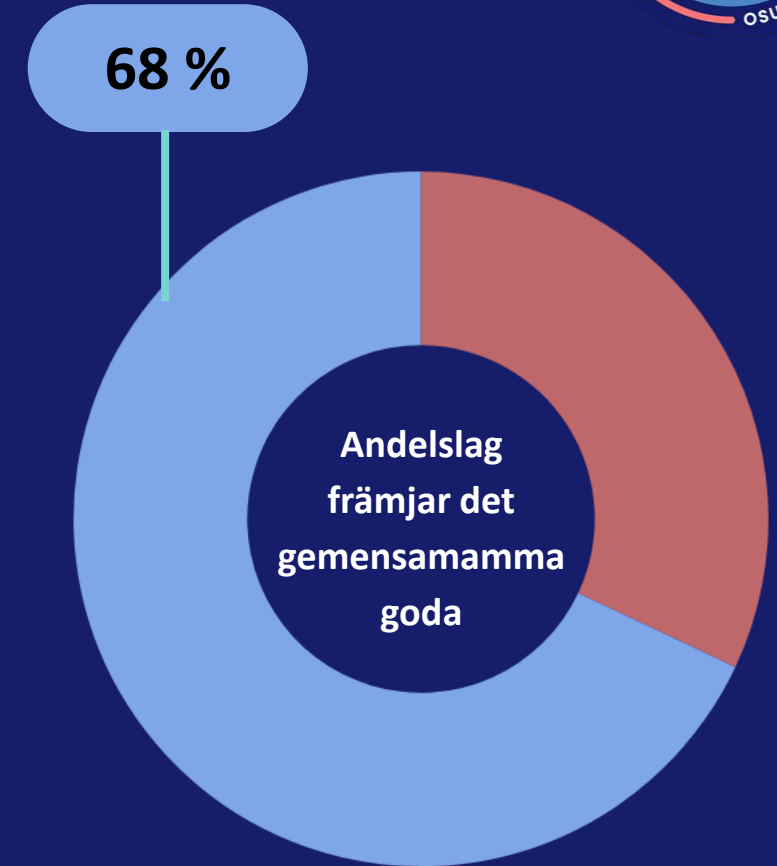
Miten suhtautuu nykyisiin erilaisiin taloudellisiin järjestelmiin ja ideologioihin (%)



# Andelslag populära bland finländarna

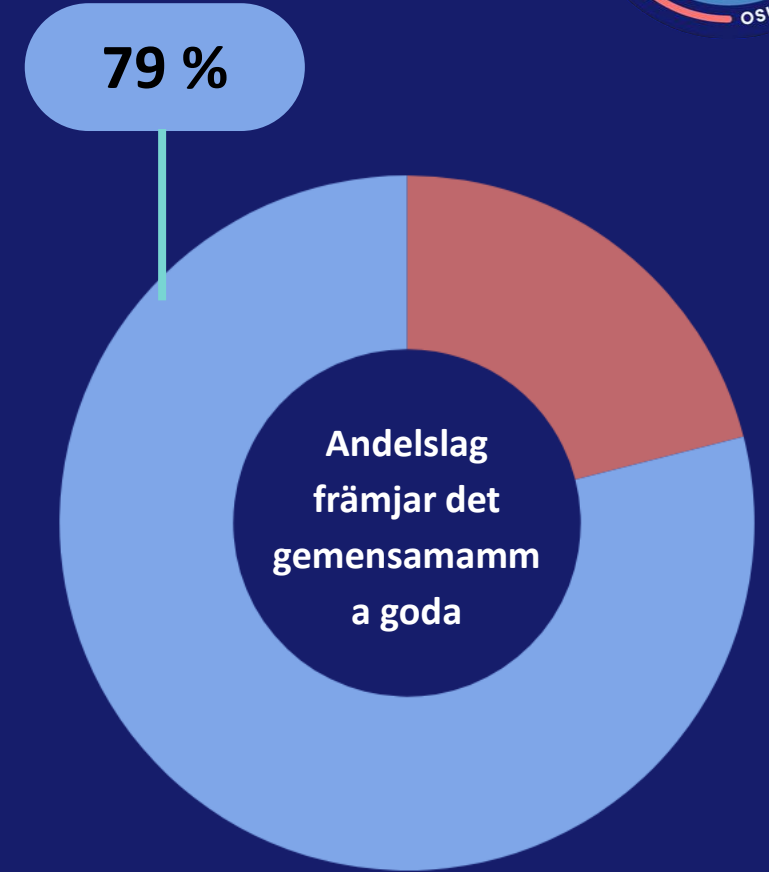
68 % av finländarna tror att andelslag verkar för sin egen regions bästa.

67 % anser att andelslagens verksamhet har positiva effekter även för hela samhället.



# Andelsföretag investerar i Finland

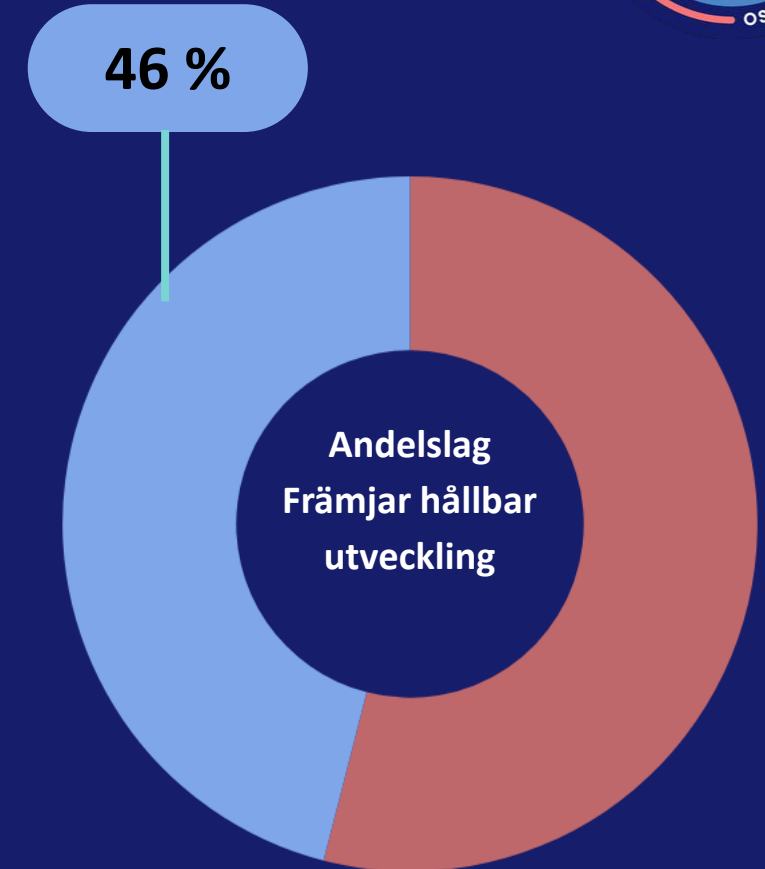
79 % av finländare ser att andelslag främjar inhemskt ägarskap.

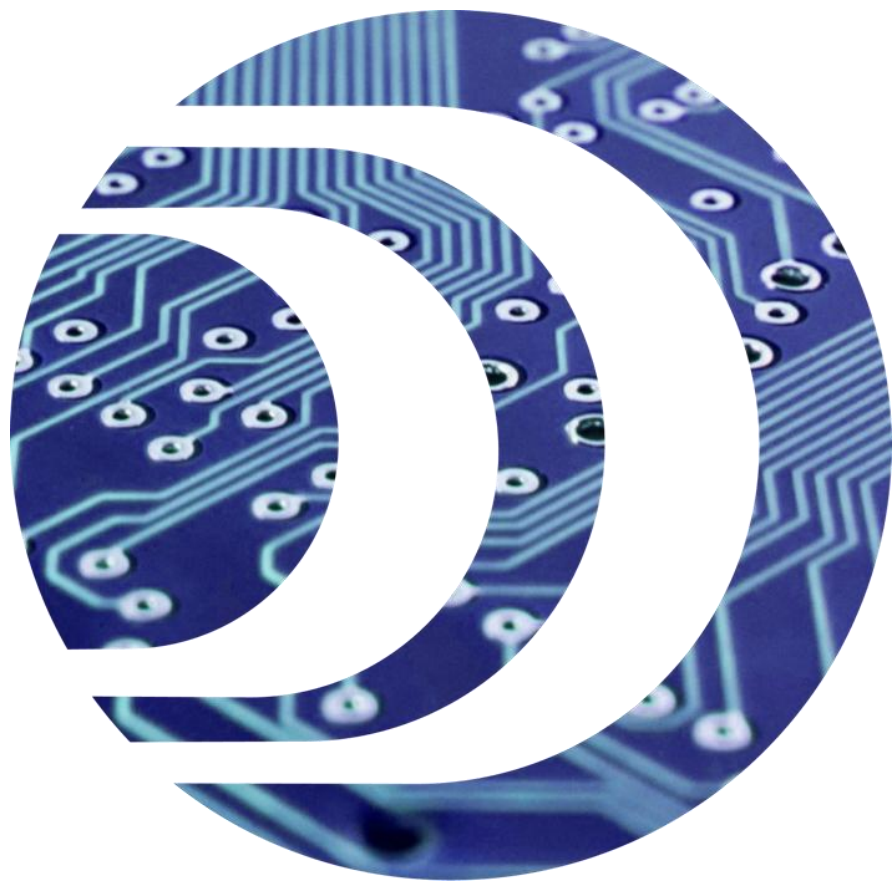


# Andelslag är framtidens företagsform

Andelslag kan vara en lösning på utmaningarna för hållbar utveckling, anser 46 % av respondenterna.

38 % av finländarna tror att andelslagens betydelse kommer att öka i framtiden.





# Andelslagets värdegrund och identitet

# Skillnader mellan andelslag och aktiebolag

## Egenskap

## Andelslag (Ab)

## Aktiebolag (Anl)

### Syfte

Att främja medlemmarnas ekonomi eller hushållning genom att tillhandahålla tjänster eller produkter.

Att generera vinst till aktieägarna (om inget annat anges i bolagsordningen).

### Beslutsfattande

Varje medlem har oftast en röst (principen om "en person, en röst").

Rösträtten är bunden till antalet aktier. Fler aktier innebär mer makt.

### Kapital

Kapitalet är rörligt. Medlemmar kan gå med eller ur, vilket förändrar andelskapitalet.

Aktiekapitalet är i regel fast. Förändringar kräver specifika beslut om emissioner.

### Ägande

Ägs av sina medlemmar.

Ägs av aktieägare.

# Gemensamt mellan andelslag och aktiebolag

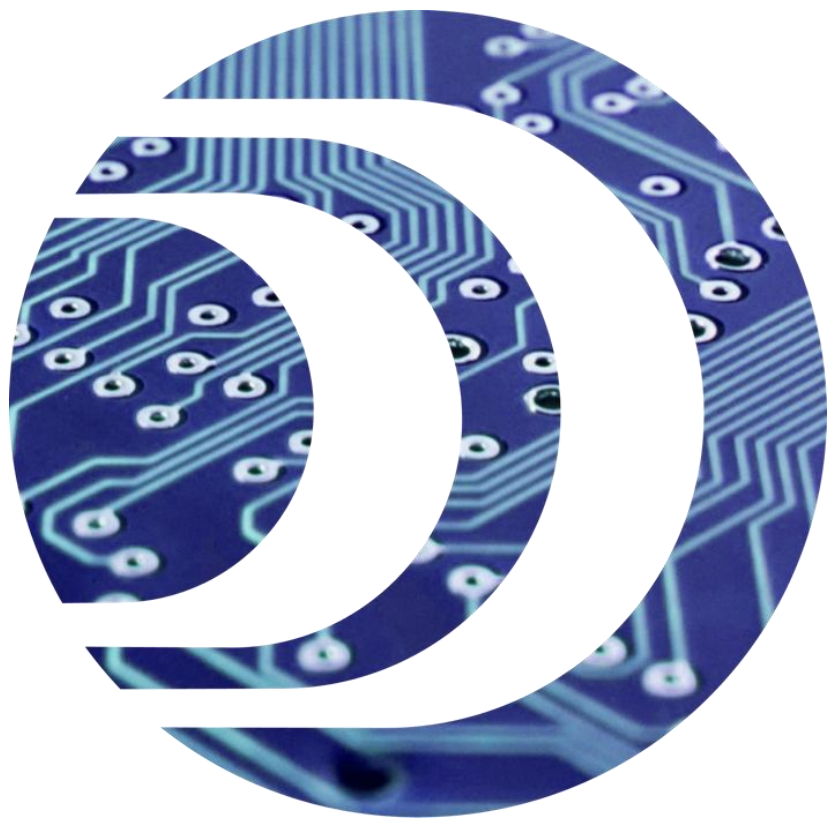
## Egenskap

<b>Syfte</b>	Självständiga juridiska personer	Kan äga egendom, ingå avtal och vara part i rättsliga tvister separat från sina ägare eller medlemmar
<b>Ägaransvar</b>	Begränsat endast till det kapital man har satsat i företaget	Aktieägarna eller medlemmarna ansvarar i regel inte personligen för företagets skulder eller förpliktelser
<b>Styrelse &amp; ledning</b>	Båda måste ha en styrelse som ansvarar för förvaltningen och att verksamheten organiseras på ett ändamålsenligt sätt	Båda kan också välja att utse en verkställande direktör (VD).

# Bra grund för hållbarhet

- Grundidé: rimlighet. Överskottet används för det gemensamma goda
- Långt perspektiv där målet är att skapa hållbar nytta.
- Ägarskapet lokalt och inhemskt. Regionalt ansvarstagande.
- Människan i centrum. De är ägare, beslutsfattare och förmånstagare.





# Diskussion kring kooperationen



Faktum är att ...

**64 %**

av finländarna  
känner Kooperation  
dåligt eller inte alls.

**41 %**

av unga människor  
(18-30 år) känner  
igen andelslaget  
som ett företag.

# Kooperationen vilse? Har andelslag tappat sin mission?

**TALOUSAAMU:** Katso suora lähetys klo 9.30  
Etlan Aki Kangasharju perkaa hallituksen aikaansaamia

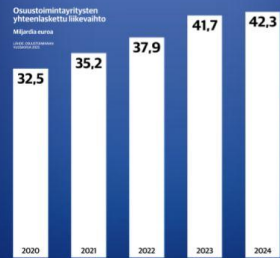
## Kauppalehti

Maanantai 20.10.2025

No 199

### Osuuskunnat porskuttavat taantumassa

Osuuskunnat väentävät huipputulosta, mutta niiden johtaminen herättää silti kritiikkiä. s. 4-5



**A 6-7**  
**KI:n tiedot: Keva haluaa HYY:n kiinteistöjä**  
Kiinteistöriisi vie opiskelijat käytännössä pakkomyyntiin.

**A 8**  
**USA:n pankkien löyhä lainailu nousi huoleksi**



**B 12-14**  
**"Meillä on läsnäolo siellä, minne asiakas siirtyy"**

Konecranes haakee lisää kasvua huollosta - data tulee avuksi.

**C 16-17**  
**Lääkekehittäjän osakkeesta tuli pelipaperi**  
Heraniksen lääkeohje selvytti ensimmäisen vaiheen kunnialla.

OMXH -0,99%

”Andelslagen går framåt i lågkonjunkturen - gör toppresultat, men deras ledning väcker ändå kritik”



Anu Puusa & Reijo Karhinen

## OSUUS-TOIMINTA EKSYKSISSÄ?

Ovatko osuuskunnat kadottaneet perustehtävänsä

VASTAPAINO



# Kooperationens framtid – exempel på nya andelslag

# Omsorg: Kototuote

Österbottniskt hemvårdsandelsslag  
som ägs av personalen

Grundat 1996

12 medlemmar, 30 anställda

Finlands nöjdaste hemvårdskunder  
(THLs enkät 2022 (n=42 000))

Omsättning ca. 1 miljon €.



# Lilith: den kreativa branschen

Borgåföretag, grundat 1997

Flera branscher representerade inom andelslaget, bl.a.

Grafisk design

Fotografering

Media (freelancers)

Scenkonst & musik

480 medlemmar

Omsättning 3,4 milj. €



lilith

# Upphandlingar: *KOKO Tapahtuma*

Verktyg för att delta i upphandlingar för stora evenemang

Grundat 2018

En sammanslutning av 9 samarbetspartner

9 företag, bl.a. Securitas, L&T, Niemi Palvelut, Magnum Live

Omsättning 216 000 euro år 2024 (tillväxt 14 %)

The logo for KOKO TAPAHTUMA is displayed within a white, downward-pointing arrow shape with a thin grey border. The text "KOKO" is in a large, purple, serif font, and "TAPAHTUMA" is in a smaller, purple, serif font directly below it.

KOKO  
TAPAHTUMA

# HUMANS <sup>AND</sup> CREATURES

22 företag som medlemmar, deras omsättning totalt 28,5 Me

270+ människor involverade

Grundat år 2025 i Helsingfors

*”Vi vill utmana konsultbranschens etablerade, styva verksamhetssätt och strävar efter att lyfta servicesektorn ur produktivitetssvackan.”*

**Branscher** bl.a. digital konsultering & lösningar, försäljning, marknadsföring, kundupplevelse, affärsledningens stöd

**Biffen:** alla medlemmar i nätverket är fullvärdiga medlemmar och ägare i andelslaget, inte underleverantörer